

PRINCIPALES RIESGOS EN LA IMPLEMENTACIÓN DE UN **SOFTWARE INTEGRADO DE GESTIÓN**

La inversión en un Software Integrado de Gestión (**ERP o software "core" del negocio**) suele ser muy significativa en términos de presupuesto. Para proteger esta inversión y alcanzar los beneficios empresariales esperados, es clave realizar acciones que permitan a las compañías abordar oportunamente **potenciales desviaciones sobre los objetivos del proyecto de implementación** de este tipo de soluciones tecnológicas. Los principales riesgos que se deben gestionar por cada frente del proyecto se indican a continuación:

Reglas de negocio no definidas en el momento requerido por el proyecto

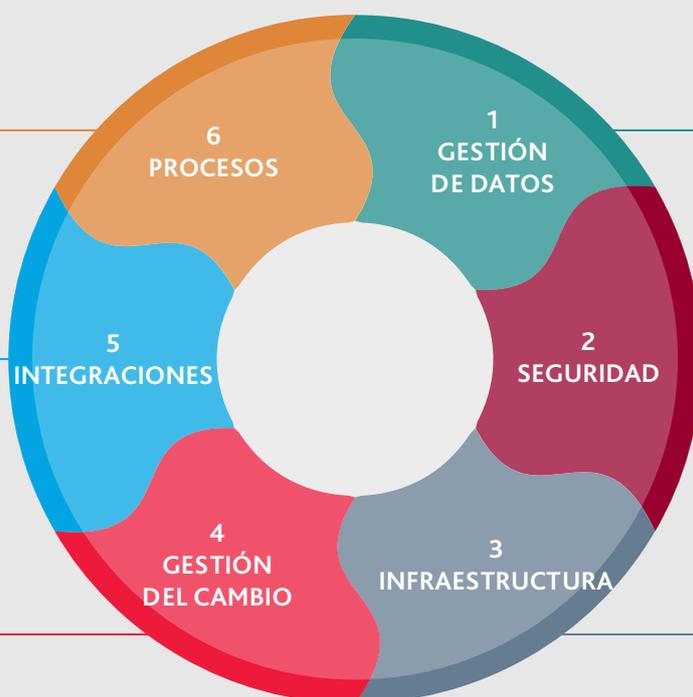
Necesidad de limpieza y estructuración de un gran volumen de datos

Dependencia de proveedores externos cuyos plazos de entrega no están controlados

Necesidad de asignación de accesos mitigando conflictos de segregación de funciones

Resistencia a la adopción de buenas prácticas en los procesos de negocio

Disponibilidad de ambientes requeridos por el proyecto



BENEFICIOS DE CONTAR CON UNA SUPERVISIÓN INDEPENDIENTE

La gran cantidad de frentes a gestionar y la habilidad técnica y de gestión deseada, requiere en este tipo de iniciativas una supervisión independiente que se anticipe a los potenciales retrasos o ampliaciones de costos, por una respuesta no oportuna del implementador o del cliente. Los principales beneficios al contar con esta supervisión independiente son:



Visión integral del proyecto y de todos los frentes involucrados



Anticipación de posibles desviaciones debido al amplio conocimiento y experiencia



Visibilidad del proyecto ante la Alta Dirección

BDO RECOMIENDA

Se sugiere que la supervisión independiente inicie su servicio previo a la firma del contrato, con la finalidad de incorporar cláusulas técnicas que protejan la inversión y soporten la gestión del proyecto.

SI QUIERES CONOCER MÁS SOBRE NUESTROS SERVICIOS, CONTACTA A NUESTRO EQUIPO DE ESPECIALISTAS:



VICTOR VERA TUDELA
Socio de Consultoría de Negocios
vveratudela@bdo.com.pe